

学位被授与者氏名	張 蓉 (ちょう えい)
論文題目	中国における日系小売企業の進出に関する一考察 ～イオンの展開を中心に～
論文審査結果の要旨	<p>全体として、小売・スーパーの役割から中国小売市場の現状、そしてイオンの中国進出の事例分析まで無理なく論が展開されており、現状分析に基づいた主張も異論はなかろう。しかし、イオンの事例分析では、イオンがどのような試行錯誤を行い、どのような失敗を経験したか、又これらの成功要因が他社と比べ、イオンの持続的競争優位になっているのか、などの掘り下げが十分とは言えず、いささか表面的な結論になってしまっている。</p> <p>とはいえ、イオンの中国進出について、先行研究を加味しながら、その成功要因を簡潔にまとめ上げた点、及びこの事例が我が國小売業の中国進出の指針になりそうな点、などは評価できるので、合格の水準と認めたい。</p> <p>平成 28 年 2 月 15 日に、北九州市立大学北方キャンパスにおいて、審査員全員出席のもとで最終試験を実施して学力を確認し、論文の説明を受け、質疑応答ののちに、全員の判断で当該論文が修士(経済学)として十分な内容であると判定した。</p>